

# 《心理科学进展》审稿意见与作者回应

题目：“做正确的事”与“正确地做事”：数字创业团队深层文化多样性对社会创业资源编排的影响

作者：徐祖辉；左明月；周艳；刘志阳

---

## 第一轮

### 审稿人意见：

**意见 1：**该研究以“资源编排”为主线挖掘社会创业的作用机制与影响效果，推动“深层文化多样性与资源关系”的社会创业研究向前发展，拟解决的关键研究问题包括：数字创业团队深层文化多样性等关键变量的测度及对社会创业资源编排的影响；数字情境要素改变对数字创业团队深层文化多样性的影响；社会创业资源编排过程中“人与资源的匹配”。研究问题具有创新性，研究成果科学价值较为突出。但存在以下问题：

**回应：**非常感谢评审专家对本论文的肯定。您提出的丰富且专业的意见和建议为本论文的修改和完善提供了非常重要的指导。我们根据您的每一条意见或建议，做了相应的修改和完善，并对您提出的问题和建议进行详细的回复。黑色字体为评审专家的意见，蓝色字体为作者团队的回应，红色字体为文中修改内容，详见如下：

**意见 2：**第一，当前研究设计较为丰富，工作量大，建议作者聚焦核心主线精简内容。

**回应：**非常感谢评审专家的中肯建议。基于专栏已发表的相关论文，已根据您的建议聚焦论文核心主线之间的逻辑和研究假设的推导，精简了研究模块 2 的研究内容(请见正文 P12-P14)，删除 3.2.3 社会创业企业注意力结构的调节机制这一部分内容，研究模块 2 共删减字数 1578 字，并完善图 6 数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源建构过程的研究框架；精简了研究模块 3 的研究内容(请见正文 P14-P15)，删减 3.3.1 资源编排理论视角下社会创业资源捆绑的演化路径辨析这一部分内容，研究模块 3 共删减字数 217 字；精简了研究模块 4 的研究内容(请见正文 P18)，删减 3.4.1 社会创业企业双重价值创造的动态演化过程这一部分内容，研究模块 4 共删减字数 506 字。

**意见 3：**第二，需要强化对关键变量的界定。

**回应：**非常感谢评审专家指出本研究的不足。作者在论文第一部分问题提出中借鉴 Sirmon 等(2007, 2011)学者关于资源编排相关研究对社会创业资源编排进行界定，参考刘志阳等(2020)、朱秀梅等(2020)以及贾建锋和刘梦含(2021)关于数字创业相关研究对数字创业团队进行界定，并说明基于资源编排理论视角开展研究的必要性(详见正文 P2-P3)。具体修改内容如下：

社会创业资源编排强调社会创业企业通过资源建构、资源捆绑和资源撬动等手段构建其竞争优势，其中社会创业资源建构反映的是社会创业企业通过获取、积累有价值资源及剥离无用资源来构建资源组合的过程，社会创业资源捆绑指的是社会创业企业前期通过将获取的资源整合并作用于能力扩大或创造过程，社会创业资源撬动指的是社会创业企业通过将资源组合和能力相连接释放价值资源来实现价值创造过程(Sirmon et al., 2007,2011)。与商业创业活动相比而言，由于双重价值冲突，多数社会创业活动面临难以被政府部门、投资者、社会

公众以及员工等内外部利益相关者认同与接纳的合法性障碍, 在外部财务资源获取和内部人力资源积累方面面临着更为严重的挑战, 陷入了自身的资源编排困境(Stephan et al., 2015; Saebi et al., 2019)。根据上海财经大学中国社会创业研究中心牵头开展的三次社会创业专项调查(2017、2019、2021)数据显示: 社会创业资源相对匮乏, 尤其是财务资源和人力资源相对有限(刘志阳 等, 2020)。因此关注社会创业资源编排背后独特的作用机制具有重要的现实意义。

随着以互联网、大数据、云计算、人工智能和区块链等数字技术为核心的数字经济发展, 不同文化背景的个体跨区域、跨领域地组建数字创业团队, 主要负责社会创业企业数字化战略决策和数字化企业运营, 整合数字社会创业资源, 成为社会创业资源编排过程的一大助力(刘志阳 等, 2020; 朱秀梅 等, 2020; 贾建锋, 刘梦含, 2021)。比如深圳市联谛信息无障碍有限责任公司作为无障碍行业的先行者, 组建培育了一支集“障碍者+IT 工程师+无障碍专家”三个身份于一身的残障工程师专业团队(尹珏林 等, 2022)。所以说, 实践中社会创业者们对数字创业团队具有强烈的认知, 强调不同文化背景、社会身份和知识经验的个体通过组建例如虚拟创业团队等数字创业团队的表现形式, 进而在社会创业企业资源编排过程中发挥着重要的作用。

补充参考文献:

朱秀梅, 刘月, 陈海涛. (2020). 数字创业: 要素及内核生成机制研究. 外国经济与管理, 42(4), 19-35.

**意见 4:** 第三, 需要交待清楚主要变量之间的逻辑关系。

**回应:** 非常感谢评审专家提出的意见和建议! 针对您提出的问题, 我们对数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源编排之间的逻辑关系进行了补充。具体补充内容如下:

(1)数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源建构之间的逻辑关系

研究模块 2 基于注意力基础观理论视角, 展现了“数字创业团队深层文化多样性—创业者注意力—社会创业资源建构”这一完整逻辑关系, 并完善图 6 数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源建构过程的研究框架, 提出研究命题 1 和命题 2(详见正文 P12-P14)。

命题 1: 数字创业团队深层文化多样性对社会创业资源建构过程总体上具有促进作用, 但同时也存在着有利和不利的影响, 即数字创业团队深层文化多样性对社会创业资源建构过程的促进作用在一定的转折点后逐渐降低, 呈现“倒 U 型”的曲线关系。

命题 2: 数字创业团队利用深层文化多样性来改变创业者注意力配置过程(双重价值的冲突性与平衡性), 从而影响社会创业资源的建构过程。

(2)数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源捆绑之间的逻辑关系

研究模块 3 基于合法性理论视角, 展现了“数字创业团队深层文化多样性—内外部合法性—社会创业资源捆绑”这一完整逻辑关系, 并完善图 7 数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源捆绑过程的研究框架, 提出研究命题 3、命题 4 和命题 5(详见正文 P15-P17)。

命题 3: 在初创期, 数字创业团队深层文化多样性主要通过内部合法性机制驱动内涵式社会创业资源捆绑。即: 恰当的数字创业团队人格特点多样性、价值观多样性和传统文化特征多样性有利于获取生存所需要的内部合法性, 实现内涵式社会创业资源捆绑。

命题 4: 在成长期, 数字创业团队深层文化多样性主要通过外部合法性机制驱动双驱式社会创业资源捆绑。即: 恰当的数字创业团队人格特点多样性、价值观多样性和传统文化特征多样性有利于获取发展所需要的外部合法性, 实现双驱式社会创业资源捆绑。

命题 5: 在成熟期, 数字创业团队深层文化多样性主要通过双重价值合法性机制驱动混搭式社会创业资源捆绑。即: 恰当的数字创业团队人格特点多样性、价值观多样性和传统文化特征多样性能够影响双重价值合法性的平衡性和冲突性, 从而降低企业使命偏离风险, 实

现混搭式社会创业资源捆绑。

(3)数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源撬动之间的逻辑关系

研究模块 4 基于数字价值创造多主体协同互动理论视角(马鸿佳 等, 2022; 朱秀梅, 杨 珊, 2023), 展现了“数字创业团队深层文化多样性—支持性主体协同互动—社会创业资源撬动”这一完整逻辑关系, 并完善图 8 数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源撬动过程的研究框架, 提出研究命题 6(详见正文 P18-P19)。

命题 6: 驱动社会创业企业双重价值创造是一个动态多元的复杂过程, 是数字价值创造多主体因素协同互动作用的结果。即: 若想要实现社会创业企业持续双重价值创造, 需要同时关注数字创业团队深层文化多样性、政府部门、数字用户、高校及科研机构以及投资机构和创业服务机构之间的协同互动作用。

补充参考文献:

朱秀梅, 杨珊. (2023). 数字创业生态系统多主体协同机制研究. 管理学报, 20(1), 86-95.

马鸿佳, 林樾, 肖彬. (2022). 数字创业生态系统中多主体互动对数字创业绩效的影响—基于 fsQCA 方法的研究. 研究与发展管理, 34(3): 41-53.

**意见 5:** 第四, 研究内容涉及创业者个体特质与注意力分配模式、组织资源编排、数字情境要素等跨层次作用机理分析, 对解释理论的选择需要更加慎重。

**回应:** 非常感谢评审专家提出的意见和建议! 结合对您意见 4 的回应, 我们对您意见 5 的回应如下: 本研究内容主要涉及到数字创业团队层次的深层文化多样性与组织层次的社会创业资源编排作用机理分析, 考虑到开放性、可供性和可再生性的数字经济情境要素对于数字创业团队的影响, 使得数字创业团队构成呈现开放化, 为组建数字创业团队深层文化多样性提供更大的可能性(贾建锋, 刘梦含, 2021)。研究模块 2 基于注意力基础观主要探讨数字创业团队层次的深层文化多样性与组织层次的社会创业资源建构过程之间的作用机理分析, 3.2.4 地区数字化程度的调节机制涉及到地区层次的因素, 无法直接选择注意力基础观进行理论解释, 需要结合例如制度理论或者制度逻辑视角来进行研究假设阐述, 故删减地区数字化程度的调节机制这一部分内容, 研究模块 2 共删减字数 800 字, 并完善图 6 数字创业团队深层文化多样性与社会创业资源建构过程的研究框架(详见正文 P12)。

**意见 6:** 第五, 建议针对本论文研究内容, 结合中国社会创业实践, 凝炼有中国社会创业特色的研究问题, 产出与人工智能时代需求相匹配的研究成果。

**回应:** 非常感谢评审专家的建议, 这是一个非常重要的视角。根据您的建议, 为了增强研究的人工智能时代现实意义, 我们在论文第一部分问题提出中从数字经济国家战略和数字社会创业实践两个视角来论证数字社会创业这一研究问题的重要性, 补充了例如深圳爱乡宝、薪太软、老爸测评和成都朗力养老等有关中国数字社会创业实践案例, 阐述了数字社会创业是牵引数字经济增长的核心引擎之一(详见正文 P1-P2)。具体补充内容如下:

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》中提出, 坚持共同富裕方向, 充分发挥海量数据和丰富应用场景优势, 促进数字技术与实体经济深度融合, 加快发展智慧农业, 推进农业生产经营和管理服务数字化改造, 实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。作为借鉴商业化手段来解决例如贫困等社会问题的新型创业模式, 数字社会创业关注金字塔底层(BOP)群体, 为脱贫问题提供了可持续性解决的新思路, 成为有效实现脱贫地区共同富裕的新方式, 是牵引数字经济增长的核心引擎之一(朱秀梅 等, 2020)。在数字化赋能情境下, 数字技术与社会创业活动的结合屡见不鲜, 数字社会创业充分利用数字技术的可供性、生成性、自组织性和跨边界性等特征, 实现社会创业机会—资源智能—一体化效应(刘志阳 等, 2020)。例如深圳爱乡宝、薪太软、老爸测评和成都

朗力养老等机构通过数字社会创业模式为解决脱贫问题形成可持续发展“造血”机制(刘志阳 等, 2023; 卫田, 万倩雯, 2023)。因此, 从数字经济国家战略和数字社会创业实践两个视角来看, 数字社会创业是引起政府部门、学术界和实践领域极大关注的独特创业现象。

补充参考文献:

朱秀梅, 刘月, 陈海涛. (2020). 数字创业: 要素及内核生成机制研究. 外国经济与管理, 42(4), 19-35.

**意见 7:** 第六, 论文中的部分表述还存在不通顺的地方, 建议通读全文后修改。

**回应:** 感谢评审专家的有益建议。关于您提到的文中存在不通顺的表述, 我们深感抱歉。我们认真对整篇文章进行全面的阅读和修订, 以确保文章表达更为通顺、清晰。在修订过程中, 我们格外注意语句之间的逻辑关系, 以及正文和参考文献部分的个别排版或格式错误之处, 确保逻辑和语言更加流畅。

---

## 第二轮

**编委复审意见:**

这篇文章评审专家提出的问题很好, 作者的回应也思路清晰。建议录用。